

RAPPORT ANNUEL 2007-2008



L · I · C

Bordeaux-Cartierville

Conseil Local des Intervenants Communautaires

Table des matières – Rapport annuel 2007-2008

Table des matières.....	p. 2
Mot du président	p. 3-4
États financiers et Rapport du vérificateur.....	p. 5-24
Bilan des activités du CLIC	p. 25-32
Plan d'action triennal du CLIC 2005-2008	p. 33-36
Prévisions budgétaires 2008-2009	p. 37-44
Priorités 2008-2009 du CLIC	p. 45-47



MOT DU PRÉSIDENT

Assemblée générale annuelle

13 juin 2008

Chers membres et partenaires,

Une fois de plus, le bilan des actions et des interventions de notre Table de quartier ne peut nous laisser indifférents : poursuite des travaux de revitalisation et mise en place de nouveaux projets dans le cadre de la RUI, multiples réflexions en Table centrale sur des sujets brûlants d'actualité comme l'implication citoyenne ou la complémentarité des offres de service, mise en place de nouvelles initiatives comme le projet *Bien manger dans Bordeaux-Cartierville : une affaire locale !* ou le Groupe de Dialogue Interculturel, l'élaboration d'un processus de planification stratégique, etc. Le bilan est certes impressionnant et si la liste est longue, elle ne dit cependant pas tout, notamment en ce qui concerne le travail acharné des employés, des administrateurs, de la coordination et de vous tous, membres et partenaires du CLIC, pour relever au quotidien le défi de la cohésion, de l'action et de l'adaptation dans un contexte de concertation en pleine mutation.

Le nombre, la diversité et la complexité des mandats qui incombent désormais à notre Table de quartier ne sont pas sans incidences sur le fonctionnement de notre « concertation » tant du point de vue administratif que de l'énergie qu'il faut y déployer et c'est là un enjeu à surveiller. Comme le souligne notre coordonnatrice à propos de la Table centrale, d'un lieu de partage de l'information et d'organisation d'événements rassembleurs, le CLIC est passé à une structure plus complexe, plusieurs lieux d'implication s'étant progressivement ajoutés à la Table centrale. En incluant la Revitalisation Urbaine Intégrée, le projet *Places en mouvement* et la planification stratégique, ce ne sont pas moins de 11 comités de travail qui sont actuellement en fonction en plus de la Table centrale. Évidemment, l'équipe du CLIC s'est développée en conséquence et compte pour l'instant six personnes avec un septième employé qui devrait joindre les rangs au début de l'automne 2008.

Comme je viens de l'évoquer, l'année 2007-2008 a été bien remplie et s'est terminée par un « événement » attendu de longue date et pour lequel le milieu se mobilise depuis plus de sept ans : la réhabilitation des places l'Acadie et Henri-Bourassa. J'en profite pour saluer ceux et celles qui se sont impliqués au cours de toutes ces années pour accompagner et soutenir les résidents dans le but de leur offrir un minimum de qualité de vie à travers ce projet de concertation porté par le CLIC. Évidemment, une page d'histoire se tourne et une autre reste à écrire. Et celle là porte les promesses d'une concertation qui a voix au chapitre pour faire entendre sa vision, afin de développer un milieu de vie teinté des valeurs qui nous animent toutes et tous sans exception !

En terminant, je tiens à vous remercier pour la confiance que vous avez placée envers vos administrateurs, votre coordination et votre président. Merci également pour votre implication, votre détermination et votre engagement quotidien à œuvrer pour l'amélioration des conditions de vie dans Bordeaux-Cartierville. Nous avons encore de grandes choses à réaliser ensemble et plusieurs occasions de le démontrer au cours de l'année qui vient.

Le président

Didier Fleury



ÉTATS FINANCIERS ET RAPPORT DU VÉRIFICATEUR 2007-2008

*Assemblée générale annuelle
13 juin 2008*

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)**

**ÉTATS FINANCIERS
ET RAPPORT DU VÉRIFICATEUR**

31 MARS 2008

RAYMOND HOULE C.A.

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Aux membres du conseil d'administration de

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)

J'ai vérifié le bilan de CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.) au 31 mars 2008 ainsi que les états des résultats et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle et les sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables généralement suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous égards importants, une image fidèle de l'organisme au 31 mars 2008 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada

Comptable agréé

Montréal-Nord, le 2 juin 2008
11,020 Armand-Lavergne,
Montréal-Nord, Qc H1H 3P5

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.) RÉSULTATS

1A

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
PRODUITS		
Subventions provinciales (voir projets)	72 934 \$	30 438 \$
Subventions municipales (voir projets)	181 168	148 819
Subventions autres (voir projets)	152 500	106 255
Cotisations des membres	670	700
Intérêts	2 666	1 847
Frais de gestion de projets internes et contribution inter-projets	26 000	24 000
Frais de gestion de projets externes	2 000	1 000
Autres revenus (voir projets)	5 715	1 834
	<u>443 653</u>	<u>314 893</u>
Moins: frais de gestion de projets internes et contribution inter-projets	-26 000	-24 000
	<u>417 653</u>	<u>290 893</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	191 982	169 773
Honoraires professionnels	2 506	2 526
Contribution au fonds d'immobilisations, achat d'immobilisations	4 183	2 160
Entretien d'équipement	405	663
Assurances	2 409	2 354
Télécommunications	5 224	4 360
Fournitures de bureau	1 392	1 211
Frais postaux	180	243
Photocopies et impressions	1 002	2 393
Intérêts et frais bancaires	438	448
Entretien, réparations et aménagement	1 543	297
Publications	3 858	0
Publicité et promotion	1 865	1 937
Cotisations et abonnements	323	203
Frais de formation et colloques	1 569	1 427
Frais de représentation	296	210
Frais de déplacements	3 621	2 873
Frais d'assemblées générales et de réunions	1 692	1 343
Loyer	5 478	5 448
Électricité	266	283
Frais de gestion de projets internes et contribution inter-projets	26 000	24 000
Frais d'activités	49 344	7 090
Mise en œuvre du plan d'intervention de la RUI	33 930	20 539
Subvention à Table de concertation Jeunesse B-C - projet MOÉ	38 950	
	<u>378 456</u>	<u>251 781</u>
Moins: frais de gestion de projets internes et contribution inter-projets	-26 000	-24 000
	<u>352 456</u>	<u>227 781</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	<u>65 197 \$</u>	<u>63 112 \$</u>

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)

1B

RÉSULTATS PAR PROJETS

(Incluant les frais de gestion internes entre les projets)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
PRODUITS		
C.L.I.C. , fonds général (relevé 6)	85 459 \$	84 739 \$
PAHB (relevé 7)	97 050	73 500
RUI (relevé 8)	107 477	94 127
Mobilisation (relevé 9)	9 050	45 255
Planification stratégique (relevé 10)	40 500	
Bien manger dans B-C (relevé 11)	53 000	
Salon des aînés 2007 (relevé 12)	5 500	
Un milieu ouvert sur ses écoles (note 13)	38 950	
Aide aux devoirs 2006-2007 (relevé 14)	6 667	13 333
Aide aux devoirs et familles (relevé 15)	0	3 838
Programme d'accès communautaire (PAC) (relevé 16)	0	101
	<u>443 653</u>	<u>314 893</u>
CHARGES		
C.L.I.C. , fonds général (relevé 6)	75 892	62 388
PAHB (relevé 7)	85 513	81 192
RUI (relevé 8)	94 866	73 260
Mobilisation (relevé 9)	28 639	12 999
Planification stratégique (relevé 10)	5 834	
Bien manger dans B.C. (relevé 11)	38 000	
Salon des aînés 2007 (relevé 12)	2 672	
Un milieu ouvert sur les écoles (note 13)	38 950	
Aide aux devoirs 2006-2007 (relevé 14)	8 090	11 557
Aide aux devoirs et familles (relevé 15)	0	10 385
Programme d'accès communautaire (PAC) (relevé 16)	0	0
	<u>378 456</u>	<u>251 781</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	<u>65 197 \$</u>	<u>63 112 \$</u>

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.) ETAT DE L'EVOLUTION DES ACTIFS NETS

2

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	2008	2007
INVESTI DANS LES IMMOBILISATIONS		
SOLDE D'OUVERTURE	5 337 \$	6 357 \$
Contribution du fonds général - achat d'immobilisations	4 183	2 160
Amortissement des immobilisations	-4 766	-3 180
SOLDE DE CLÔTURE	4 754 \$	5 337 \$

	Solde au 1 avril 2007	Excédents des revenus/ dépenses	Virement au fonds général	Solde 31 mars 2008
NON AFFECTÉS				
PROJETS				
C.L.I.C. , fonds général (relevé 6)	42 383 \$	9 567 \$	0 \$	51 950 \$
PAHB (relevé 7)	0	11 537	-8	11 529
RUI (relevé 8)	20 867	12 611	0	33 478
Mobilisation (relevé 9)	32 256	-19 589	0	12 667
Planification stratégique (relevé 10)	0	34 666	0	34 666
Bien manger dans B-C (relevé 11)	0	15 000	0	15 000
Salon des aînés 2007 (relevé 12)	0	2 828	0	2 828
Un milieu ouvert sur ses écoles (note 13)	0	0	0	0
Aide aux devoirs 2006-2007 (relevé 14)	1 415	-1 423	8	0
Aide aux devoirs et familles (relevé 15)	0	0	0	0
Programme accès commun.(relevé 16)	0	0	0	0
	96 921 \$	65 197 \$	0 \$	162 118 \$

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)

3

BILAN

31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
ACTIF		
Encaisse	66 949 \$	57 199 \$
Dépôts à terme (note 5)	65 297	33 096
Débiteurs (note 6)	<u>37 514</u>	<u>15 933</u>
	<u>169 760</u>	<u>106 228</u>
IMMOBILISATIONS (note 7)	<u>4 754</u>	<u>5 337</u>
	 <u>174 514 \$</u>	 <u>111 565 \$</u>
PASSIF		
Créditeurs et frais courus	<u>7 642 \$</u>	<u>9 307 \$</u>
	<u>7 642</u>	<u>9 307</u>
ACTIFS NETS NON AFFECTÉS	162 118	96 921
INVESTI DANS LES IMMOBILISATIONS	<u>4 754</u>	<u>5 337</u>
	<u>166 872</u>	<u>102 258</u>
	 <u>174 514 \$</u>	 <u>111 565 \$</u>

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

_____, administrateur

_____, administrateur

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)

4

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2008

1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme offre des services d'intervention communautaire à la population du quartier Bordeaux-Cartierville de la Ville de Montréal. L'organisme a été constitué le 4 avril 1991 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec.

2. COMPTABILITÉ PAR FONDS

L'organisme comptabilise ses opérations en conformité avec les usages particuliers de la comptabilité par fonds.

Le fonds d'administration (non affecté) rend compte des activités de fonctionnement de l'organisme. Les produits, les charges et l'excédent des produits sur les charges sont présentés séparément à titre d'information pour les différents projets de l'organisme.

Le fonds investi dans les immobilisations rend compte des biens immobiliers et de ses dettes.

3. PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

L'état des flux de trésorerie de l'organisme n'a pas été préparé car il n'apporterait aucun renseignement complémentaire.

4. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

AMORTISSEMENT

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée probable selon la méthode de l'amortissement linéaire au taux de 25%.

5. DÉPÔT À TERME

Dépôt à terme, 3.25% échéant le 18 août 2008.

6. DÉBITEURS

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Subv. à recevoir, Ville de Montréal, projet RUI	32 242 \$	9 500 \$
Subv. à recevoir, Ministère de l'éducation, Aide aux devoirs 2006-2007		2 222
Subv. à recevoir, Table de Concertation Jeunesse B-C, ASSSM - PAHB	375	
Intérêts courus à recevoir	2 204	1 778
Taxes à recouvrer	2 693	2 433
	<u>37 514 \$</u>	<u>15 933 \$</u>

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)

5

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2008

7. IMMOBILISATIONS	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur nette 2 008	Valeur nette 2 007
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Mobilier et agencement	19 066 \$	14 312 \$	4 754 \$	5 337 \$

8. SUBVENTIONS EN TRANSIT

L'organisme a reçu en 2006-2007 de Centraide en plus des subventions inscrites aux livres, une somme de 52,745 \$ qu'elle a repayée à l'organisme Table de Concertation Jeunesse Bordeaux-Cartierville à qui la somme était destinée pour le projet "Un Milieu ouvert sur ses écoles".

Au cours de l'exercice, on a montré le revenu et la dépense dans les états financiers sous le nom de projet "Un milieu ouvert sur ses écoles".

9. FRAIS DE GESTION DE PROJET

Les frais de gestion qui sont prélevés sur les différents projets couvrent entre autres, des frais de supervision, de vérification comptable (mensuelle et annuelle), de télécommunications, d'assurance (locaux et administrateurs), de formation, de colloques, de fournitures de bureau et de représentation. De plus, le fonds général (C.L.I.C.) a fait une contribution inter-projet au projet Planification stratégique de 2,500 \$.

10. JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur des instruments financiers se rapproche de leur valeur aux livres. Ces instruments financiers comprennent les éléments suivants: encaisse, dépôt à terme et comptes fournisseurs.

11. RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

Les risques de taux d'intérêts auxquels l'organisme est exposé au 31 mars 2008 s'établissent comme suit:

	Taux fixe	Non productif d'intérêt	Total
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Actifs financiers			
Encaisse		\$ 66 949	\$ 66 949 \$
Dépôts à terme	65 297		65 297
	<u>65 297</u>	<u>\$ 66 949</u>	<u>\$ 132 246</u> \$
Passifs financiers			
Comptes fournisseurs		7 642	\$ 7 642 \$

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008**

6

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL - C.L.I.C.		
PRODUITS		
Subvention provinciale		
Agence de la santé et des services sociaux de Mtl, IMSDSL	11 767 \$	11 767 \$
Subvention municipale		
Ville de Montréal, IMSDSL	17 691	17 692
Subventions autres		
Centraide, IMSDSL	26 000	26 000
Autres revenus		
Cotisations des membres	670	700
Intérêts	2 666	1 847
Frais de gestion de projets internes	23 500	24 000
Frais de gestion de projets externes	2 000	1 000
Remboursement des frais bancaires	306	305
Contribution des membres, party de Noël	419	348
Autres revenus	440	1 080
	<u>85 459</u>	<u>84 739</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	52 668	47 051
Honoraires professionnels	2 316	2 526
Assurances	2 103	2 108
Entretien, réparations et aménagement	1 453	
Achat de mobilier et d'équipement informatique	4 183	1 080
Entretien d'équipement	205	663
Télécommunications	2 690	2 539
Fournitures de bureau	710	510
Frais postaux	124	157
Photocopies et impressions	119	246
Frais de représentation	296	210
Frais de déplacements	878	820
Intérêts et frais bancaires	438	448
Cotisations et abonnements	323	203
Frais de formation et colloques	1 569	1 346
Frais d'assemblées générales et de réunions	1 080	1 054
Contribution du CLIC à Planification stratégique	2 500	
Frais d'activités de concertation, party de Noël	2 237	1 427
	<u>75 892</u>	<u>62 388</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>9 567</u>	<u>22 351</u>
SOLDE D'OUVERTURE	42 383	21 879
Transfert de Projet-Faire sa place		-49
Transfert de Projet-PAC		40
Transfert de Projet-PAHB		-1 838
SOLDE DE CLÔTURE	<u>51 950 \$</u>	<u>42 383</u>

RAYMOND HOULE C.A.

CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.) RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

7

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - PAHB		
PRODUITS		
Subvention provinciale		
Table de Concertation Jeunesse B-C - ASSSM	1 500	1 500
Subventions municipales		
Ville de Montréal, Contrat de Ville	47 000	31 000
Ville de Montréal, Contrat de Ville, contribution additionnelle	4 000	
Ville de Montréal, Fonds de soutien au développement social		6 000
Subvention autre		
Centraide - Accessibilité		35 000
Centraide - Action collective concertée	40 000	
Autres revenus		
Fête de quartier, commandites	4 550	
	<u>97 050</u>	<u>73 500</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	61 980	62 391
Honoraires professionnels	190	
Loyer	5 478	5 448
Assurances	306	246
Électricité	266	283
Entretien, réparations et aménagement	90	297
Entretien d'équipement	0	
Télécommunications	2 479	1 821
Fournitures de bureau	290	286
Frais postaux	18	20
Photocopies et impressions	302	520
Publicité et promotion	487	370
Frais de déplacements	1 373	1 313
Frais de réunions	133	47
Frais d'activités	1 386	719
Fête de quartier	3 369	
Projet DVD - PAHB	866	1 431
Frais de gestion de projet internes (note 9)	6 500	6 000
	<u>85 513</u>	<u>81 192</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>11 537</u>	<u>-7 692</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u>5 854</u>
Transfert de Aide aux devoirs 2006-2007	-8	
Transfert au fonds général- CLIC		1 838
SOLDE DE CLÔTURE	<u>11 529 \$</u>	<u>0</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

8

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - RUI		
PRODUITS		
Subvention municipale		
Ville de Montréal - RUI (1)	107 477 \$	94 127
	<u>107 477</u>	<u>94 127</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	40 376	36 471
Entretien d'équipement	200	
Fournitures de bureau	234	415
Frais postaux	24	66
Photocopies et impressions	326	1 627
Frais de déplacements	775	675
Publications	3 858	
Publicité et promotion	27	
Frais de réunions	272	242
Frais de formation et colloque		81
Frais d'activités et concertation	3 844	3 144
Mise en œuvre du plan d'intervention	33 930	20 539
Frais de gestion de projet internes (note 9)	11 000	10 000
	<u>94 866</u>	<u>73 260</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>12 611</u>	<u>20 867</u>
SOLDE D'OUVERTURE	20 867	
SOLDE DE CLÔTURE	<u>33 478 \$</u>	<u>20 867</u>

(1) la subvention de 2007-2008 couvre la période du 25-9-2007 au 12-9-2008.

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

9

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - MOBILISATION		
PRODUITS		
Subvention autre		
Centraide - Mobilisation	9 050	45 255
	<u>9 050</u>	<u>45 255</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	26 426	4 287
Télécommunications	55	
Fournitures de bureau	158	
Photocopies et impressions	105	
Publicité et promotion	487	1 567
Frais de déplacements	595	65
Frais de réunions	142	
Frais d'activités	671	
Achat d'équipement informatique		1 080
Frais de gestion de projet internes (note 9)		6 000
	<u>28 639</u>	<u>12 999</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>-19 589</u>	<u>32 256</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>32 256</u>	
SOLDE DE CLÔTURE	<u>12 667 \$</u>	<u>32 256</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

10

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2008		
PRODUITS		
Subvention autre		
Centraide	38 000	
Autres revenus		
Contribution inter-projets (du CLIC)	2 500	
	<u>40 500</u>	<u>0</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	2 807	
Frais de déplacements	0	
Frais de réunions	27	
Publicité et promotion	0	
Frais d'activités	0	
Frais de gestion de projet internes (note 9)	3 000	
	<u>5 834</u>	<u>0</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>34 666</u>	<u>0</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u>0</u>
SOLDE DE CLÔTURE	<u>34 666 \$</u>	<u>0</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

11

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - BIEN MANGER DANS B-C		
PRODUITS		
Subvention provinciale		
Agence de la santé et des services sociaux de Mtl	53 000	
	<u>53 000</u>	<u>0</u>
CHARGES		
Actions RUI	35 000	
Frais de gestion de projet internes (note 9)	3 000	
	<u>38 000</u>	<u>0</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>15 000</u>	<u>0</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u>0</u>
SOLDE DE CLÔTURE	<u>15 000 \$</u>	<u>0</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

12

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - SALON DES AÎNÉS 2007		
PRODUITS		
Subvention municipale		
Ville de Montréal, Fonds de soutien au développement social	5 000	
Subventions autres		
CSSS de B-C - St-Laurent	500	
	<u>5 500</u>	<u>0</u>
CHARGES		
Frais postaux	14	
Photocopies et impressions	150	
Frais de réunions	19	
Publicité et promotion	864	
Frais d'activités	1 625	
	<u>2 672</u>	<u>0</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>2 828</u>	<u>0</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u>0</u>
SOLDE DE CLÔTURE	<u>2 828 \$</u>	<u>0</u>

RAYMOND HOULE C.A.

13

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - UN MILIEU OUVERT SUR SES ÉCOLES		
PRODUITS		
Subvention autre		
Centraide	38 950	
	<u>38 950</u>	<u>0</u>
CHARGES		
Subvention à Table de concertation Jeunesse B-C - projet MOÉ	38 950	
	<u>38 950</u>	<u></u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>0</u>	<u>0</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u></u>
SOLDE DE CLÔTURE	<u>0 \$</u>	<u>0</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

14

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - Aide aux devoirs 2006-2007		
PRODUITS		
Subvention provinciale		
Ministère de l'Éducation - CSDM	6 667	13 333
	<u>6 667</u>	<u>13 333</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	7 725	9 422
Frais de réunions	19	
Frais d'activités	346	135
Frais de gestion de projet internes (note 9)		2 000
	<u>8 090</u>	<u>11 557</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>-1 423</u>	<u>1 776</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>1 415</u>	<u>0</u>
Transfert à PAHB	8	
Transfert de Aide aux devoirs -CSDM		20
Transfert de Aide aux devoirs		-381
SOLDE DE CLÔTURE	<u>0 \$</u>	<u>1 415</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

15

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - Aide aux devoirs et familles		
PRODUITS		
Subvention provinciale		
Ministère de l'Éducation - CSDM		3 838
	<u>0</u>	<u>3 838</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales		10 151
Matériel d'activités		234
Frais d'activités de concertation, cogestion Maison des Parents		
Frais de gestion de projet internes (note 9)		
	<u>0</u>	<u>10 385</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>0</u>	<u>-6 547</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u>6 166</u>
Transfert à Aide aux devoirs 2006-2007		381
SOLDE DE CLÔTURE	<u>0 \$</u>	<u>0</u>

RAYMOND HOULE C.A.

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS COMMUNAUTAIRES
DE BORDEAUX-CARTIERVILLE (C.L.I.C.)
RELEVÉ COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS**

16

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2008

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FONDS GÉNÉRAL		
Projet - Programme d'accès communautaire (PAC)		
PRODUITS		
Autres produits (cession du projecteur numérique à la Maison des Jeunes)	\$	101 \$
	<u>0</u>	<u>101</u>
CHARGES		
Entretien d'équipement	<u>0</u>	<u>0</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES (DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS)	<u>0</u>	<u>101</u>
SOLDE D'OUVERTURE	<u>0</u>	<u>-61</u>
Transfert au fonds général- CLIC	<u></u>	<u>-40</u>
SOLDE DE CLÔTURE	<u>0 \$</u>	<u>0 \$</u>



BILAN DES ACTIVITÉS DU CLIC 2007-2008

Faits saillants

Assemblée générale annuelle

13 juin 2008

LE RENDEZ-VOUS DES MEMBRES : LES TABLES CENTRALES

En 2007-2008, outre l'Assemblée générale annuelle, les membres du CLIC se sont réunis à 6 reprises en Table centrale régulière (avec en moyenne 22 participants à chaque fois) et à 2 reprises en Table centrale spéciale.

Chaque Table centrale régulière avait à l'ordre du jour un point statutaire permettant un compte rendu des tables ou comités sectoriels et projets de quartier, à savoir :

- Table de concertation des aînés
- C.A.S.C.
- Comité communication
- Comité planification stratégique
- Comité pour le développement du logement social
- Comité transport communautaire
- Table en employabilité
- Groupe de dialogue interculturel
- Table de concertation jeunesse et ses comités
- Mobilisation citoyenne
- *Places en mouvement*
- Revitalisation Urbaine Intégrée
- Sécurité alimentaire
- *Un milieu ouvert sur ses écoles*

Par ailleurs, plusieurs sujets d'intérêt collectif ont aussi été abordés, dont :

- La parole est aux membres : le point sur ce qui se passe au sein de nos organisations
- Poursuite de la discussion sur l'implication citoyenne
- Enjeu de la sécurité alimentaire dans Bordeaux-Cartierville
- Présentation des actions du Comité communication
- La complémentarité de l'offre de services dans Bordeaux-Cartierville
- Un régime de retraite pour le milieu communautaire
- Le « Programme de soutien au leadership rassembleur »
- La Direction de santé publique de Montréal et les trajectoires de financement pour les OBNL
- Le dossier des places l'Acadie et Henri-Bourassa
- Petite consultation : que devrait contenir le site Internet du CLIC
- Présentation des projets déposés dans le cadre du Contrat de Ville 2008 (Table spéciale)
- Bilan des trois dernières années, des enjeux et actions en développement social dans Bordeaux-Cartierville (Table spéciale)

LES TABLES ET COMITÉS SECTORIELS : DU NOUVEAU EN 2007-2008

Un certain nombre de nouveautés a caractérisé les tables et comités sectoriels en 2007-2008, comme par exemple :

- **Le nouveau mode de fonctionnement de la Table de concertation jeunesse**, qui a amené, entre autres, une réduction du nombre de rencontres de la grande Table, tout en officialisant la présence de 3 comités distincts (0-5 ans / 6-12 ans / 13-25 ans); un travail sur la structure de concertation qui se poursuivra d'ailleurs en 2008-2009.

- **Le premier Salon des aînés de Bordeaux-Cartierville**, organisé par la Table de concertation des aînés, en l'honneur de la Journée internationale des aînés, le 1^{er} octobre 2007, et qui a connu un grand succès avec plus de 125 participants. La deuxième édition de ce *Salon* aura lieu le 1^{er} octobre 2008.
- **La naissance du Groupe de Dialogue Interculturel (GDI) de Bordeaux-Cartierville**, dont la programmation a intéressé plusieurs intervenants et citoyens du quartier, avec des activités telles : une visite de Montréal avec le collectif *L'Autre Montréal* sur « La courtepoinTE montréalaise : des premiers arrivants aux communautés culturelles actuelles » ou une conférence de Mme Guadalupe Vento, intitulée « L'interculturel : miroir de la société québécoise », entre autres.
- **Le projet *Bien manger dans Bordeaux-Cartierville : une affaire locale !*** qui a pris son envol dans le cadre du programme « Initiative de soutien au développement de la sécurité alimentaire dans la région de Montréal » de la Direction de santé publique (DSP) de Montréal. Ce projet, dont la première phase qui s'achèvera en mars 2009 est conduite par la CDEC Ahuntsic-Cartierville, consiste en une étude de faisabilité visant la mise en place, dans le secteur de Revitalisation Urbaine Intégrée (RUI) idéalement ou aux environs, d'une offre adéquate en fruits et légumes frais, respectant les principes de développement durable.

Il faut souligner que les nouvelles orientations de la DSP en matière de sécurité alimentaire ont signifié pour Bordeaux-Cartierville la fin de la Table de concertation en sécurité alimentaire telle que nous la connaissions. Ce nouveau projet a vu le jour en réponse à un objectif de la démarche de RUI et c'est via un comité aviseur relié au Comité Local de Revitalisation que le suivi en est fait.

- **Le Comité transport communautaire a mis le moteur en marche.** Rappelons-nous que le développement d'un projet de transport communautaire au bénéfice des citoyens et des organismes du quartier a été identifié comme une priorité par plusieurs, que ce soit au sein de la Table de concertation des aînés ou de la démarche de RUI. Le Comité travaille présentement à élaborer un projet de minibus collectif, *L'AUTOCARTierville*, qui pourrait possiblement être soutenu par un financement de la RUI en 2008-2009, si toutes les conditions de réussite sont rassemblées.
- **Le démarrage du Comité communication**, issu lui aussi de la démarche de RUI, mais touchant l'ensemble du quartier, s'est avéré intéressant, avec l'identification d'actions pertinentes en matière de circulation de l'information, tant à l'intention de la population que des intervenants, comme : l'actualisation du site Internet du CLIC, un outil attrayant d'information sur les services communautaires pour les citoyens, un atelier « communication 101 » pour les intervenants et un plan de communication pour la RUI. La concrétisation de ces actions se fera toutefois en 2008-2009.

LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL : UN GRAND DÉFI DE CONCERTATION

Dans le cadre de « l'Initiative montréalaise de Soutien au Développement Social Local », un des plus importants mandats qui est confié aux Tables de quartier, est celui de réaliser périodiquement, aux 3 à 5 ans, un diagnostic ainsi qu'une planification, intersectorielle et multi-réseaux, en développement social, sur le territoire où œuvre la Table. C'est dans ce contexte que le CLIC a débuté, en mars 2008, une démarche de quartier visant à déterminer

les enjeux actuels en matière de développement social dans Bordeaux-Cartierville ainsi que des priorités communes d'action concertée pour les trois prochaines années.

- **Le Comité planification stratégique** : en mai 2007, suite à une Table centrale où la démarche de planification était le sujet de discussion, un Comité planification stratégique a été formé, sur une base volontaire, avec des membres du CLIC. C'est ce Comité qui a établi les grandes lignes de la démarche, à partir de ce qui avait été discuté en Table centrale.
- **Les grandes lignes de la démarche sont :**
 - Mobiliser l'ensemble des acteurs concernés – provenant des milieux communautaire, privé, public et politique – ainsi que les citoyens, autour de la démarche
 - Faire le bilan des enjeux traités et des actions menées en développement social au cours des trois dernières années dans Bordeaux-Cartierville (B-C)
 - Consulter et mobiliser, via des sondages et des focus groupes, citoyens et intervenants du quartier, de tous les secteurs, afin d'identifier les enjeux actuels en développement social, tout en tenant compte des éléments qui influencent le développement social (économie, environnement, etc.)
 - Collaborer à l'élaboration du portrait statistique de Bordeaux-Cartierville basé sur le recensement de 2006, qui sera mené par la CDEC Ahuntsic-Cartierville au cours de l'année 2008
 - Organiser un événement d'envergure, dont la forme reste à déterminer, à l'intention des citoyens et des intervenants, à la fin novembre 2008, dans le but d'identifier collectivement des priorités d'action concertée en développement social, dans B-C, pour les trois prochaines années
- **À l'heure actuelle**, la partie bilan est pour ainsi dire complétée. Près de 25 acteurs du quartier ont été rencontrés afin de dresser un bilan complet sur une foule de thématiques et une Table centrale spéciale du CLIC a eu lieu afin de valider les conclusions de ce bilan. Parallèlement, la consultation des citoyens a débuté (avec des sondages et des focus groupes) et elle se poursuivra tout au long de l'été. L'automne sera le moment d'inclure le portrait statistique, de compléter la consultation et de préparer l'événement final où l'on identifiera les priorités d'action concertée.
- **Un plan de communication** : un modeste plan de communication a récemment été élaboré pour bien faire connaître la démarche et mobiliser la communauté. Un slogan a d'ailleurs été trouvé : « *La qualité de vie dans mon quartier... ça me regarde ! Planifions ensemble le développement social dans Bordeaux-Cartierville !* ».

Enfin, il faut noter que cette démarche doit être complétée d'ici le 19 décembre 2008, à l'exception de la rédaction du plan d'action qui en découlera, qui sera faite après la période des fêtes.

L'ÉTUDE DE NOS MÉCANISMES DE PARTENARIAT : EN ROUTE VERS UNE VISION

Dans un contexte où les dynamiques partenariales à l'échelle locale sont de plus en plus complexes, où les forces en présence sont parfois inégales, où chacun doit faire son nid dans le respect de l'autre, il est apparu important d'examiner, simultanément au processus de planification stratégique, la question des mécanismes de partenariat. Ainsi, avec le soutien du Centre Affilié Universitaire du CSSS de Bordeaux-Cartierville–St-Laurent, une réflexion a été amorcée sur la conduite, en 2008, d'une étude de nos mécanismes de partenariat locaux et ce, à deux niveaux :

- 1) Le partenariat entre les organismes communautaires et le milieu institutionnel, tel que : CSSS, Arrondissement/Ville, Emploi Québec, CSDM, MICC, SPVM, Service Canada, etc.
- 2) Le partenariat entre le CLIC, comme Table de quartier, et le milieu institutionnel

Les éléments suivants devraient être compris dans l'étude des mécanismes de partenariat :

- Historique du partenariat dans Bordeaux-Cartierville
- Identification des partenaires (cartographie)
- Photo des mécanismes de partenariat existants (cartographie)
- Forces, faiblesses et pistes de solution
- Déclaration de principe (vision du partenariat dans B-C)

Une journée spéciale sur le thème du partenariat, organisée conjointement par le CLIC, le CSSS et le COSSL, en novembre 2008, conclura ce processus.

L'IMPLICATION DES CITOYENS : ENTRE LA CONSULTATION, LA PARTICIPATION ET LA MOBILISATION

L'implication des citoyens est un enjeu qui prend de plus en plus d'importance au sein des Tables de quartier. Par ailleurs, faire la part des choses entre consultation, participation et mobilisation est en soi une entreprise ardue. Une chose est sûre, les discussions quant à cette question ont été relativement nombreuses au CLIC depuis quelques années. En 2007-2008, une dernière rencontre de la Table centrale à ce sujet a permis de dégager les constats suivants :

- La Table de quartier n'est peut-être pas la place idéale pour la participation citoyenne
- Il faut favoriser les cafés rencontres, les débats avec les citoyens sur des enjeux qui les concernent et soutenir le travail des organismes communautaires qui sont une courroie de transmission avec les citoyens
- Il faut intégrer les préoccupations des citoyens dans le plan d'action de la Table
- Il faut redonner un pouvoir de décision aux citoyens par la présence de comités de citoyens
- Il faut inclure des citoyens dans des comités de travail et d'action
- *Places en mouvement* et la RUI sont des lieux où l'on retrouve des citoyens actifs et où l'on pourrait peut-être essayer de confier, dans le cadre de la RUI par exemple, un budget aux citoyens participants afin qu'ils mettent sur pied un projet qui leur appartient
- Il faut développer les moyens de communication

Depuis 2006-2007, Centraide soutient un poste de chargé de mobilisation citoyenne au CLIC, dont le mandat principal consiste à mobiliser les citoyens au sein du processus de RUI et à mobiliser les parents au sein du projet *Un milieu ouvert sur ses écoles*. Toutefois, l'implication des citoyens ne se limitant pas à des projets ou à des territoires particuliers, le travail auprès de la population, effectué par le chargé de mobilisation citoyenne, touche en fait tout le quartier et vise à faciliter la mise en œuvre des diverses suggestions apportées par les membres du CLIC. En 2007-2008, le travail auprès des citoyens s'est traduit entre autres par :

- **La conception et la distribution d'un dépliant** incitant les citoyens à s'impliquer dans la démarche de RUI.
- **La tenue de cafés-rencontres** tous les derniers dimanches du mois (depuis février 2008) à la bibliothèque de Cartierville, dans le but de créer un cadre convivial d'échanges et de

réflexions pour les citoyens de Bordeaux-Cartierville. Ces cafés ont d'ailleurs connu un succès étonnant, attirant jusqu'à 30 citoyens à la fois.

- **La mise de côté d'un « mini budget participatif »** pour un groupe de citoyens impliqués dans la RUI et intéressés à imaginer et mener à terme un projet qui leur est propre.
- **L'organisation de rencontres de réflexions et d'échanges d'expertise** entre les intervenants du quartier, mais aussi d'ailleurs à Montréal, œuvrant à la mobilisation citoyenne.
- **La participation à l'organisation d'un atelier montréalais**, pour les citoyens, sur le concept de budget participatif.
- **La collaboration à l'organisation d'événements de quartier, tels :** la Fête de la famille, l'Événement cricket, le Marché public et le Salon des aînés.
- **L'identification de leaders** de communautés culturelles et religieuses dans B-C.
- **L'organisation d'une rencontre avec les présidents de conseils d'établissement** de quelques écoles primaires du quartier.
- **La participation à deux activités pour les parents** dans deux écoles primaires.
- **L'amorce de la conception d'un outil d'information** sur les services communautaires.

LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'INTERVENTION DE LA RUI : C'EST PARTI !

La phase II de la démarche de RUI du secteur « Laurentien/Grenet », appelée « *Bâtir ensemble un quartier à notre image* », a démarré à l'été 2007. Cette phase II, qui s'échelonne sur plusieurs années, consiste essentiellement à mettre en œuvre le plan d'intervention élaboré au cours de la phase I, sur la base d'un diagnostic complet de ce territoire. En 2007-2008, le processus de RUI s'est traduit par :

- **L'animation de la concertation via :**
 - Les rencontres du Comité Local de Revitalisation (CLR); instance décisionnelle qui oriente le projet
 - Les rencontres du Comité aviseur, qui suit de plus près l'avancement du projet et fait des recommandations au CLR
 - Les rencontres des 5 groupes d'action, qui identifient les priorités annuelles à partir du plan d'intervention, les projets à développer, les porteurs de dossier et les sources de financement potentielles
 - Les rencontres de 4 comités de travail en lien avec des priorités choisies (communication, santé mentale, transport communautaire, projet *Bien manger dans B-C...*)
- **L'établissement d'un processus rigoureux de sélection des projets**, permettant au CLR de prendre les décisions appropriées, à partir des recommandations du Comité aviseur basées sur les 4 critères suivants :
 - Pertinence des activités en regard des objectifs visés
 - Faisabilité du projet en fonction du budget demandé

- Niveau d'implication des partenaires, selon le type de projet
 - Expertise de l'organisme porteur par rapport au projet proposé
- **La conception de « formulaires type »** à compléter par les porteurs de dossier : fiche-synthèse du projet, plan d'action, rapports d'étape et final ainsi qu'une entente de collaboration entre le CLIC et les promoteurs encadrant le transfert des fonds.
- **Le soutien aux différents partenaires impliqués et la coordination de la mise en œuvre du plan d'intervention** qui comprend les grandes étapes suivantes :
- La priorisation annuelle des actions par les groupes d'action (incluant l'identification des porteurs de dossier et des sources de financement potentielles)
 - L'approbation de ces priorités par le CLR
 - Le développement de projets (en lien avec les priorités) par les porteurs de dossier
 - L'approbation de ces projets et de la répartition de l'enveloppe financière de RUI par le CLR
 - Le suivi des projets tout au long de l'année
 - Le bilan annuel
- **En lien avec les priorités identifiées pour 2007-2008, un soutien financier de l'enveloppe de RUI (ou d'enveloppes connexes) pour 8 projets ou démarches :**
- *Unis Verts Urbains*
 - *Dans un parc près de chez vous*
 - *Droits et obligations des locataires*
 - *Un site Internet revisité*
 - *Bien manger dans Bordeaux-Cartierville : une affaire locale !*
 - *En sécurité dans mon quartier*
 - Démarche de mobilisation citoyenne
 - Projet citoyen (à venir)
- **L'événement « La RUI s'expose »**, visant à faire un premier bilan de l'an I de la mise en œuvre du plan d'intervention et à remobiliser les troupes en vue de l'an II.
- **La reprise des groupes d'action**, afin d'établir les priorités d'action pour 2008-2009.

LE PROJET PLACES EN MOUVEMENT N'A JAMAIS SI BIEN PORTÉ SON NOM

Le territoire des places l'Acadie et Henri-Bourassa (PAHB), où le CLIC pilote le projet concerté de mobilisation de la communauté, *Places en mouvement*, depuis 2001, a connu un bouleversement sans précédent en avril 2008. En effet, le propriétaire de longue date du complexe immobilier, reconnu comme extrêmement négligent, a vendu ses propriétés à un promoteur qui souhaite, en association avec la Société d'Habitation et de Développement de Montréal (SHDM), développer un important projet immobilier, comprenant des condominiums à prix abordable, des logements locatifs privés pour aînés et des logements sociaux. Cette annonce est certes synonyme de renouveau, mais soulève également plusieurs interrogations, notamment concernant le nombre de logements sociaux qui y seront construits.

Au cours des dernières années, des dizaines de citoyens et plus de 25 partenaires communautaires et institutionnels ont travaillé sans relâche, afin que cet îlot soit un milieu de vie agréable et accueillant pour la communauté qui y habite et non pas un ghetto de logements délabrés. En 2007-2008, le comité de résidents des PAHB et les partenaires du

projet *Places en mouvement* ont d'ailleurs élaboré une vision de développement de ce territoire. Cette vision comprend une présence importante de logements sociaux et communautaires, l'animation d'une vie communautaire permanente au sein du complexe immobilier, des espaces verts conviviaux, une circulation automobile minimale, le développement d'une vie économique à caractère social et, surtout, l'implication des citoyens concernés, tout au long du processus de transformation des lieux.

Actuellement, les intervenantes et les partenaires présents sur le terrain offrent un accompagnement de tous les instants aux résidants des PAHB appelés à vivre ce changement majeur. De plus, nous sommes à pied d'œuvre au sein d'un comité de travail, pour faire évoluer le projet immobilier de manière à ce qu'il réponde aux attentes des résidants des PAHB et aux besoins du quartier. Les prochains mois seront déterminants dans ce processus et la mobilisation de la communauté autour du projet *Places en mouvement* est plus que jamais une condition de réussite.

BILAN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CLIC 2007-2008

Pas moins de dix rencontres régulières du conseil d'administration ont été tenues entre septembre 2007 et mai 2008. Outre les dossiers « courants », le conseil d'administration s'est notamment doté d'un comité de travail permanent chargé d'orienter ses réflexions et ses décisions dans une perspective de soutien aux ressources humaines du CLIC, incluant la coordination. Suite aux travaux de ce comité, plusieurs recommandations ont été adoptées par le conseil d'administration en vue de mettre à jour les orientations des administrateurs en ce qui a trait au rôle et au mandat de la coordination dans un contexte de concertation en pleine mutation. Ce comité de travail s'est réuni à trois reprises. Par ailleurs, une rencontre visant à faire l'évaluation triennale du CLIC, avec des représentants de *L'Initiative Montréalaise de Soutien au Développement Social Local*, a également été tenue. Le comité chargé de se pencher sur les règlements généraux n'a pas été activé cette année. Les administrateurs ont cependant paré au plus urgent en effectuant une mise à jour des règlements généraux déjà adoptés par les années passées ou non conformes en fonction de la Loi. Une vingtaine de rencontres de travail se sont également déroulées entre le président et la coordonnatrice pour le suivi des différents dossiers et la préparation des conseils d'administration. Enfin, le conseil d'administration est actuellement à l'étude d'une demande des employés du CLIC pour l'ajout d'un siège employé au conseil d'administration.



PLAN D'ACTION TRIENNAL DU CLIC 2005-2008

La concertation par la consultation, la réflexion et l'action

Premier bilan des trois dernières années

Assemblée générale annuelle

13 juin 2008

CONTEXTE

Comme en fait mention le rapport annuel 2006-2007 du CLIC, la fin de ce cycle triennal n'apporte pas nécessairement de réponse claire et unique sur ce qu'est la concertation et sur ce que devrait être le rôle du CLIC. Toutefois, un brassage d'idées a bel et bien eu lieu et le CLIC a certes évolué. Dans le cadre du processus d'évaluation du CLIC par les bailleurs de fonds associés à « L'Initiative Montréalaise de Soutien au Développement Social Local », qui s'est conclu le 1^{er} février 2008, nous avons identifié quelques faits saillants des dernières années et, en regard du plan d'action 2005-2008, quelques succès, difficultés et constats, que voici :

FAITS SAILLANTS

- **Consolidation de la gestion administrative et financière de l'OBNL.**
- **Réflexions sur le rôle du CLIC et sur différents enjeux touchant le quartier, au sein des Tables centrales :**

Sujets de réflexion et prises de décisions

- Le rôle du CLIC et les priorités 2005-2006
- Rappel sur la naissance et la mission du CLIC
- Formation d'un Comité de revendication pour un meilleur financement dans le cadre du PSOC
- Le CLIC et la gestion de projets
- La circulation de l'information
- Le CLIC et le Contrat de Ville (2 rencontres)
- Le fonctionnement de la concertation sectorielle
- Proposition de procédure pour les demandes d'appui
- Le CLIC et la question citoyenne (3 rencontres)
- Vers une planification stratégique et un forum de quartier
- L'enjeu de la sécurité alimentaire dans B-C
- Prise de position dans le dossier « Emploi été Canada »
- Validation de « l'Outil diagnostique de l'action en partenariat » de la CACIS
- Formation d'un Comité interculturel (futur Groupe de Dialogue Interculturel)
- La complémentarité de l'offre de services dans Bordeaux-Cartierville
- Petite consultation : que devrait contenir le site Internet du CLIC

Présentations spéciales et échanges

- Les orientations gouvernementales en matière d'action communautaire
- La nouvelle structure du CSSS
- La « Planification communautaire jeunesse »
- Le « Réseau local intégré de services en santé mentale »
- Le projet *Un milieu ouvert sur ses écoles*
- « L'Initiative Montréalaise... »
- Le *Chantier de revitalisation urbaine et sociale* de VSMS
- Le point sur ce qui se passe au sein des organismes de B-C (évolution, enjeux, défis, projets, etc.)
- Le nouveau Comité communication
- Un régime de retraite pour le milieu communautaire
- Le « Programme de soutien au leadership rassembleur »
- La Direction de santé publique de Montréal et les trajectoires de financement pour les OBNL
- Le dossier des places l'Acadie et Henri-Bourassa

- **Positionnement du CLIC comme un leader du développement social local.**

- **Avancées au sein du projet *Places en mouvement*.**
- **Démarrage de la RUI.**
- **Ressource consacrée à la mobilisation citoyenne.**
- **Amorce d'une nouvelle planification stratégique en développement social.**

QUELQUES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES EN REGARD DU PLAN D'ACTION 2005-2008

- Désuétude du site Internet du CLIC, absence de bulletin d'information ou de liaison à l'intention des membres et/ou des citoyens.
- Manque de ressources au CLIC pour pouvoir assumer pleinement notre rôle, donc surcharge de travail constante.
- Équilibre toujours difficile à maintenir entre l'accès au plus large consensus possible et la détermination de quelques priorités précises ou objectifs communs bien ciblés; ce qui est vrai pour tout exercice de concertation en fait.
- Multiplication, tant à l'échelle locale que régionale, des plans de développement social, des démarches concertées, des consultations, événements, etc.; occasionnant ainsi un essoufflement de tous les acteurs concernés.
- Enjeu de la cohérence entre les actions sectorielles, le rôle du CLIC à ce niveau vs l'autonomie des tables sectorielles.
- Membership au CLIC qui décroît légèrement.

QUELQUES SUCCÈS EN REGARD DU PLAN D'ACTION 2005-2008

- Satisfaction des membres quant à l'efficacité de la circulation de l'information électronique, malgré le peu de ressources.
- Diversité et pertinence des sujets abordés lors des Tables centrales.
- Certaines réflexions collectives ont abouti à des prises de décisions importantes ou à des conclusions intéressantes.
- Positionnement avantageux du CLIC à l'échelle locale et bonne capacité d'influence, auprès de certaines institutions par exemple.
- Démarrage réussi de la RUI, instauration de processus de concertation rigoureux au sein de cette démarche et travail incessant visant à faire respecter les volontés de la communauté dans ce projet vs les exigences du programme.
- Avancées notables du projet *Places en mouvement* au plan de l'objectif commun et de l'empowerment des citoyens.
- Visibilité accrue du CLIC par une présence assidue sur le territoire.
- Certainne stabilité au niveau du taux de participation des membres à la Table centrale.

QUELQUES CONSTATS

- Les Tables centrales ont quelque peu changé de visage au cours des années. D'un lieu de partage de l'information et d'organisation d'événements rassembleurs, souvent à caractère festif, elles sont devenues au cours des années davantage un lieu de discussions sur des sujets plus complexes, ayant un impact sur le développement local. Par ailleurs, la dimension « partage de l'information » demeure, aux yeux des membres, absolument essentielle.
- L'atteinte de résultats concrets quant à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens du quartier, via des processus de concertation, est beaucoup plus facilement observable au sein des projets de quartier.
- La multiplicité des démarches concertées et des actions de toutes sortes en développement social local ainsi que le nombre, la diversité et le genre d'acteurs qui sont concernés, sont des éléments qui appellent une réflexion importante sur l'arrimage de tout cela et sur la place qu'occupera chaque partenaire sur cet échiquier.
- La détermination de priorités collectives de quartier est essentielle à la cohérence et à la force de nos actions, mais demeure un défi important.
- À l'égard de l'objectif 1 du plan d'action 2005-2008 « *Arriver à un consensus sur la place du CLIC dans B-C* », un constat qui peut paraître mitigé à première vue, mais qui en fait est très parlant, c'est qu'au fond, il ne semble pas y avoir une seule et même définition de ce qu'est le CLIC.
- L'évolution du CLIC au cours des dernières années, sa croissance (budget, ressources humaines, projets, etc.) est un enjeu important qui commande une adaptation de nos modes de fonctionnement (RG, gestion, etc.).



PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2008-2009

Assemblée générale annuelle

13 juin 2008

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
BUDGET C.L.I.C.
PREVISIONS 2008-2009**

2

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
Centraide - IMSDSL	36 000	26 000
Ville de Montréal - IMSDSL	18 146	17 691
ASSSM - IMSDSL	17 311	11 767
Total - subv. fonctionnement	71 457	55 458
Autres produits		
Revenus de gestion	21 500	25 500
Cotisations des membres	700	670
Intérêts	2 500	2 666
Remboursement des frais bancaires	400	306
Contribution des membres party de Noël	400	419
Produits divers	0	440
Total - autres produits	25 500	30 001
TOTAL - PRODUITS	<u>96 957</u>	<u>85 459</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	68 456	52 668
Honoraires professionnels	3 000	2 316
Assurances	2 200	2 103
Entretien, réparations et aménagement	1 000	1 453
Achat de mobilier et d'équipement informatique	1 420	4 183
Entretien d'équipement	400	205
Télécommunications	3 050	2 690
Fournitures de bureau	850	710
Frais postaux	150	124
Photocopies et impressions	300	119
Frais de représentation	900	296
Frais de déplacements	1 000	878
Intérêts et frais bancaires	500	438
Publicité et promotion	3 000	0
Cotisations et abonnements	350	323
Frais de formation et colloques	2 000	1 569
Frais d'assemblées générales et de réunions	1 200	1 080
Contribution du CLIC à Planification stratégique	0	2 500
Frais d'activités de concertation	8 000	2 237
TOTAL - CHARGES	<u>97 776</u>	<u>75 892</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(819)</u>	<u>9 567</u>
SOLDE D'OUVERTURE	51 950	42 383
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>51 131</u>	<u>51 950</u>

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
BUDGET PAHB
PREVISIONS 2008-2009**

3

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
Ville de Montréal - Contrat de ville	31 000	51 000
Centraide - Action collective concertée	40 000	40 000
Table de concertation jeunesse B-C - ASSSM	0	1 500
Total - subv. fonctionnement	71 000	92 500
Autres produits		
Fête de quartier, commandites	4 000	4 550
Total - autres produits	4 000	4 550
TOTAL - PRODUITS	<u>75 000</u>	<u>97 050</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	69 753	61 980
Honoraires professionnels	0	190
Loyer	5 508	5 478
Assurances	350	306
Électricité	300	266
Entretien, réparations et aménagement	600	90
Entretien d'équipement	200	0
Télécommunications	2 160	2 479
Fournitures de bureau	300	290
Frais postaux	0	18
Photocopies et impressions	700	302
Publicité et promotion	0	487
Frais de déplacements	1 600	1 373
Frais de réunions	200	133
Frais d'activités	1 500	1 386
Fête de quartier	4 000	3 369
Projet DVD - PAHB	0	866
Frais de gestion (1)	5 000	6 500
TOTAL - CHARGES	<u>92 171</u>	<u>85 513</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(17 171)</u>	<u>11 537</u>
SOLDE D'OUVERTURE	11 529	0
Transfert de Aide aux devoirs 2006-2007	0	(8)
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(5 642)</u>	<u>11 529</u>

(1) Les frais de gestion de projet couvrent entre autres: la supervision, la vérification comptable (annuelle et mensuelle), l'assurance des administrateurs, la formation et les colloques, les frais postaux, les frais de représentation, une partie des fournitures de bureau, etc.

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
BUDGET RUI
PRÉVISIONS 2008-2009**

4

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
Ville de Montréal - RUI (1)	134 100	107 477
Total - subv. fonctionnement	134 100	107 477
TOTAL - PRODUITS	<u>134 100</u>	<u>107 477</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	45 502	40 376
Entretien d'équipement	200	200
Fournitures de bureau	300	234
Frais postaux	0	24
Photocopies et impressions	500	326
Frais de déplacements	800	775
Publications	0	3 858
Publicité et promotion (2)	10 500	27
Frais de réunions	500	272
Frais d'activités (3)	5 500	3 844
Mise en œuvre du plan d'intervention (4)	78 070	33 930
Frais de gestion (5)	13 000	11 000
TOTAL - CHARGES	<u>154 872</u>	<u>94 866</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(20 772)</u>	<u>12 611</u>
SOLDE D'OUVERTURE	33 478	20 867
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>12 706</u>	<u>33 478</u>

(1) La subvention 2008-2009 couvre la période allant de juin 2008 à juin 2009

(2) De ce montant, 2 500\$ sont déjà réservés pour le plan d'action 2007-2008. Les 8 000\$ qui restent sont prévus principalement pour la réalisation du plan de communication de la RUI 2008-2009

(3) De ce montant, 2 500\$ sont déjà réservés pour des activités 2007-2008. Les 3 000\$ qui restent sont pour des activités prévues en 2008-2009

(4) De ce montant, 20 070\$ sont déjà engagés dans des actions prévues au plan d'action 2007-2008. Les 58 000\$ qui restent sont prévus pour les actions 2008-2009

(5) Les frais de gestion couvrent entre autres: la supervision, la vérification comptable (annuelle et mensuelle), l'assurance des locaux et des administrateurs, la formation et les colloques, les télécommunications, les frais postaux, les frais de représentation, une partie des fournitures de bureau, etc.

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
BUDGET MOBILISATION
PREVISIONS 2008-2009**

5

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
Centraide	35 000	9 050
Total - subv. fonctionnement	35 000	9 050
TOTAL - PRODUITS	<u>35 000</u>	<u>9 050</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	37 019	26 426
Entretien d'équipement	200	0
Télécommunications	660	55
Fournitures de bureau	200	158
Photocopies et impressions	438	105
Publicité et promotion	1 650	487
Frais de déplacements	800	595
Frais de réunions	200	142
Frais d'activités	3 000	671
Frais de gestion (1)	3 500	0
TOTAL - CHARGES	<u>47 667</u>	<u>28 639</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(12 667)</u>	<u>(19 589)</u>
SOLDE D'OUVERTURE	12 667	32 256
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>0</u>	<u>12 667</u>

(1) Les frais de gestion couvrent entre autres: la supervision, la vérification comptable (annuelle et mensuelle), l'assurance des locaux et des administrateurs, la formation et les colloques, les frais postaux, les frais de représentation, une partie des fournitures de bureau et des télécommunications, etc.

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
BUDGET PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2008
PREVISIONS 2008-2009**

6

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
Centraide	0	38 000
Total - subv. fonctionnement	0	38 000
Autres produits		
Contribution du CLIC	0	2 500
Commandites	4 500	0
Total - autres produits	4 500	2 500
TOTAL - PRODUITS	<u>4 500</u>	<u>40 500</u>
CHARGES		
Salaire et charges sociales	28 641	2 807
Honoraires professionnels	2 500	0
Frais de déplacements	450	0
Frais de réunions	375	27
Publicité et promotion	1 200	0
Frais d'activités	6 000	0
Frais de gestion	0	3 000
TOTAL - CHARGES	<u>39 166</u>	<u>5 834</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(34 666)</u>	<u>34 666</u>
SOLDE D'OUVERTURE	34 666	0
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>0</u>	<u>34 666</u>

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
BUDGET BIEN MANGER DANS B-C
PREVISIONS 2008-2009**

7

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
ASSSM	0	53 000
Total - subv. fonctionnement	0	53 000
TOTAL - PRODUITS	<u>0</u>	<u>53 000</u>
CHARGES		
Actions RUI	15 000	35 000
Frais de gestion	0	3 000
TOTAL - CHARGES	<u>15 000</u>	<u>38 000</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>(15 000)</u>	<u>15 000</u>
SOLDE D'OUVERTURE	15 000	0
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>0</u>	<u>15 000</u>

**C.L.I.C. BORDEAUX-CARTIERVILLE
 BUDGET UN MILIEU OUVERT SUR SES ÉCOLES
 PRÉVISIONS 2008-2009**

8

	Prévisions 2008-2009	Réel 2007-2008
PRODUITS		
Subventions - fonctionnement		
Centraide	52 000	38 950
Total - subv. fonctionnement	52 000	38 950
TOTAL - PRODUITS	<u>52 000</u>	<u>38 950</u>
CHARGES		
Subvention Table jeunesse B-C - projet MOË	52 000	38 950
TOTAL - CHARGES	<u>52 000</u>	<u>38 950</u>
EXCÉDENT (produits vs charges / charges vs produits)	<u>0</u>	<u>0</u>



PRIORITÉS 2008-2009 DU CLIC

Assemblée générale annuelle

13 juin 2008

CONTEXTE

L'année 2008-2009 est pour ainsi dire une année de transition pour le CLIC, entre deux plans d'action triennaux. Les priorités pour l'année à venir se traduisent donc par une suite logique de ce qui a déjà été amorcé et de ce qui s'en vient. Par ailleurs, le plan d'action 2005-2008 demeure une bonne référence quant au travail de concertation qui s'effectue « au jour le jour » dans différents dossiers.

LES TABLES CENTRALES

- ❖ **Le rôle du CLIC** : Même si au cours des dernières années, les Tables centrales ont été le théâtre de plusieurs échanges au sujet du rôle du CLIC, il semblerait qu'à la veille d'établir nos priorités communes d'action concertée pour les trois prochaines années (planification stratégique), il soit de nouveau pertinent d'approfondir cette question. Ainsi, il est proposé de tenir, dès l'automne, une rencontre de la Table centrale, animée par une ressource externe, visant à permettre aux membres de discuter, mais avec toutes les informations factuelles en main, des irritants, des points positifs, des pistes de solution, etc. concernant tout ce qui touche le rôle du CLIC : gestion de projets, financement, circulation de l'information, prise de décisions, liens avec les concertations sectorielles, etc.
- ❖ **La DSP et les trajectoires de financement pour les OBNL** : prise de position des membres du CLIC à ce sujet.
- ❖ **Autres sujets à déterminer** : en fonction des suggestions des membres et des dossiers de l'heure.

LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

- ❖ Suite et fin de cette démarche.
- ❖ Organisation de l'événement final, possiblement le 27 novembre 2008.
- ❖ Rédaction du nouveau plan d'action concerté triennal du CLIC 2009-2012.

ÉTUDE DES MÉCANISMES DE PARTENARIAT

- ❖ Suite et fin de cette démarche.
- ❖ Organisation de l'événement sur le thème du partenariat avec le CSSS et le COSSL, pour le 21 novembre 2008

PLACES EN MOUVEMENT

- ❖ Poursuite des travaux en vue d'obtenir le meilleur projet de développement immobilier possible.

- ❖ Poursuite, jusqu'à nouvel ordre, de toutes les activités sur le terrain à l'intention des résidents des PAHB.
- ❖ Réflexion sur l'avenir du projet.

RUI

- ❖ Mise en œuvre du plan d'intervention de la RUI, an II.

MOBILISATION CITOYENNE

- ❖ Poursuite et accentuation des travaux amorcés en 2007-2008.

COMMUNICATION

- ❖ Mise en œuvre des actions déterminées par le Comité en 2007-2008 :
 - Outil d'information sur les services communautaires pour les citoyens
 - Site Internet du CLIC
 - Atelier « communication 101 » pour les intervenants
 - Plan de communication de la RUI